



Kommissorium for organisering og ledelsesstruktur i dagtilbud og skoler

Formål

Byrådet er enige om, at borgerne skal opleve dagtilbud og skoler af høj kvalitet, og det fremhæves særligt for børne- og ungeområdet, at det i dagligdagen er den lokale ledelse, der sammen med medarbejdere skal vurdere den konkrete indsats, og at bestyrelserne skal indgå mest muligt i arbejdet med at udvikle dagtilbud og skoler. Der har ligeledes været politiske udmeldinger med ønsker om nærhed i velfærdsydelser og nærhed i ledelse både i dagtilbud og skoler, ligesom der er en national dagsorden omkring øgede frihedsgrader.

For at inddrage de mange interessenter nedsættes et rådgivningsudvalg med det formål at drøfte og fremlægge forskellige modeller med mulige varianter for organisering og ledelsesstruktur af hhv. dagtilbuds- og folkeskoleområdet til Byrådet. Udvalget har til opgave at fremlægge flere modeller, hvor fordele og ulemper fremgår.

Fokus i udvalget

Udover at eventuelle organisations- og strukturændringer kan være forskellig for dagtilbuds- og skoleområdet, lægges der op til, at udvalget undersøger og redegør for nedenstående parametre i de forskellige modeller, som påvirkes af organiseringen og ledelsesstrukturen i skoler og dagtilbud.

1. **Faglig kvalitet** – den gode kvalitet for børn i form af læring og trivsel understøttes
2. **Økonomi** - økonomien skal holdes inden for nuværende ramme
3. **Nærhed i ledelse** – medarbejdere, forældre og børn skal opleve nærhed i ledelsen
4. **Beslutninger på rette niveau** – der skal lokalt være mulighed at træffe de nødvendige beslutninger
5. **Geografi** – skoleindskrivning, pladsanvisning, optag og bæredygtighed

Proces i udvalget

Der lægges op til, at udvalget afholder tre møder fra efteråret 2022 til foråret 2023, og at der herudover gennemføres involvering af øvrige interessenter på området undervejs. Der kan fx afholdes workshops, interviews eller spørgeskemaundersøgelse af ledere og medarbejdere, ligesom der kan være faglige oplæg.

Efter udvalgets arbejde pågår en politisk proces med henblik på at træffe en konkret beslutning om en fremtidig organisering og ledelsesstruktur enten i den eksisterende form eller i en justeret form.





Tidshorisont

Udvalget igangsættes i efteråret 2022 og sætter ved første møde kadencen og varigheden af møder fremadrettet. Arbejdet i udvalget forventes afsluttet i foråret 2023 med henblik på efterfølgende politisk behandling i Familieudvalget, Skole- og Uddannelsesudvalget, Økonomiudvalget og Byrådet – inkl. formel høringsproces, hvis der politisk besluttet en ændring af organisering eller ledelsesstruktur.

Udvalgets sammensætning

Rådgivningsudvalget er sammensat af følgende medlemmer.

- fire repræsentanter for områdebestyrelser på dagtilbudsområdet (udpeges af bestyrelserne selv)
- fire repræsentanter for distriktsskolebestyrelser (udpeges af bestyrelserne selv)
- fire repræsentanter fra BUPL, FOA, Skolelederforeningen og DLF (udpeges af de faglige organisationer)
- fire medarbejdere fra skoleområdet (udpeges af LokalMED)
- fire medarbejdere fra dagtilbudsområdet (udpeges af LokalMED)
- to daglige ledere fra skoleområdet (udpeges af skolechef)
- to daglige ledere fra dagtilbudsområdet (udpeges af dagtilbudschef)
- to til fire repræsentanter fra Egedal Fælleselevråd (udpeges af rådet selv)
- Dagtilbudschef
- Skolechef
- Velfærdsdirektør – formand

